

Årsregnskabsmeddelelse 2025

Administrerende direktør Kim Kehlet Johansen udtaler i forbindelse med regnskabet:

"Med et driftsresultat på 1.087 mio. kr. før skat leverer Velliv et rekordresultat i 2025. Det tilfredsstillende resultat er skabt ved et løbende fokus på at effektivisere og optimere driften, samtidig med at vi realiserer et positivt risikoresultat. Kombineret med Vellivs sundhedstilbud, faldende investeringsomkostninger og konkurrencedygtige afkast står vi derfor stærkere end nogensinde i det kommercielle marked."

Rekordresultat i Velliv

Med et resultat på 1.087 mio. kr. før skat leverede Velliv det bedste driftsresultat i selskabets historie. Resultatet afspejler Vellivs løbende fokus på at effektivisere driften, som samtidig har gjort det muligt at sænke investeringsomkostningerne på tværs af vores markedsrenteprodukter med 10 pct. i 2025. Også risikoresultatet udviklede sig positivt og udviser et overskud på 88 mio. kr. mod -608 mio. kr. i 2024. Dermed følger Velliv den plan, der er lagt for at sikre balance på området. Udviklingen er sket på trods af, at Velliv fortsat er i kontakt med flere kunder, der rammes af mistrivsel og udfordringer i hverdagen, og der er desværre ikke tegn på, at udviklingen i samfundet bevæger sig i den rigtige retning.

Indbetalingerne udgjorde 33,9 mia. kr., hvilket er på niveau med 2024. Det er ikke tilfredsstillende, og Velliv har ambitioner om igen at øge sin markedsandel. Derfor har vi gennem de senere år arbejdet målrettet på at udvikle markedets stærkeste værditilbud. Velliv oplever at stå stærkere end nogensinde, bl.a. med et sammenhængende sundhedstilbud, der afspejler, at vi som et demokratisk kundeejet selskab har et særligt fokus på omsorg og tryghed for kunderne. Samtidig tilbyder Velliv i dag nogle af markedets laveste omkostninger og en investeringsstrategi, der leverer solide og konkurrencedygtige, langsigtede afkast til kunderne. Siden udgangen af 3. kvartal 2025 har vi indgået aftaler om 8.000 nye kunder, der bliver en del af Velliv-fællesskabet i løbet af 2026, hvilket vil blive synligt i forbindelse med årsregnskabet for 2026.

Et sundhedstilbud med et menneskeligt ansigt

Velliv åbnede i oktober 2025 for selskabets nye sundhedsforsikring, der sammen med Vellivs øvrige tilbud omkring sundhed og trivsel, hjælper kunderne før, under og efter mistrivsel og udfordringer i hverdagen. I dag er ca. 20.000 kunder dækket af Velliv Sundhedssikring, og mere end 2.000 kunder har allerede oplevet, hvordan vi kan hjælpe dem med deres sundhedsudfordringer.

Når kunderne gør brug af Vellivs sundhedstilbud, oplever de, at personlig dialog og rådgivning er et anker i vores tilgang til deres sundhed. Med et højtuddannet sundhedsfagligt team har vi gode erfaringer og resultater med at rådgive kunderne i den rette retning, når der er behov for hjælp og behandling. Det bidrager ikke blot til tilfredse kunder – det betyder også, at vi hurtigere kan hjælpe det enkelte menneske eller en familie med deres udfordringer, uanset om der er tale om forebyggende indsatser eller behandling i forbindelse med sygdom.

Fald i omkostningerne og VellivKroner sikrer markedets laveste investeringsomkostninger

Omkostninger er blevet en stadig vigtigere parameter, når firmapensionskunder vælger pensionsleverandør. Derfor har Velliv gennem en årrække reduceret investeringsomkostningerne. Den udvikling fortsatte i 2025, hvor investeringsomkostningerne i markedsrenteprodukterne blev reduceret med yderligere 10 pct., hvilket styrker markedspositionen.

Sidst på året besluttede Velliv Foreningen at ændre bonusmodellen ved at indføre VellivKroner til alle kunder med et markedsrenteprodukt, mens kunder med gennemsnitsrente fortsat vil modtage bonus fra Velliv Foreningen. VellivKroner er en omkostningsrabat, som Velliv giver tilbage til markedsrentekunderne direkte på deres pensionsopsparing. Vellivs bestyrelse har derfor besluttet, at der for året 2026 tildeles en omkostningsrabat på 0,15 pct. til kunder med markedsrenteprodukter. Det

betyder, at der samlet ydes en rabat på 360 mio. kr. som VellivKroner. Vi forventer, at VellivKroner også i de kommende år vil være på niveau med 2026. I praksis betyder det, at VækstPension Index med en forventet netto-investeringsomkostning på 0,35 pct. for den typiske kunde bliver markedets billigste produkt, mens VækstPension Aktiv med en forventet netto-investeringsomkostning på 0,75 pct. for den typiske kunde bliver billigst blandt de aktivt forvaltede produkter i markedet.

VellivKroner er en tydelig illustration af værdien af at være en del af Danmarks mest værdifulde fællesskab for pension og sundhed.

22,8 mia. kr. i afkast til kunderne

Skærpet fokus på risikostyring og valutaafdækning mod den faldende amerikanske dollar sikrede robuste afkast for året, hvor især aktiemarkederne oplevede uro i foråret 2025 i kølvandet på toldtiltagene i USA. Vellivs kunder opnåede således et samlet afkast på 22,8 mia. kr. Det svarer til, at kunder med VækstPension, har opnået et afkast på mellem 3,7 og 11,8 pct. på tværs af forvaltningstyper og risikoprofil. Det er et solidt afkast på trods af et år præget af geopolitisk og økonomisk usikkerhed, som førte til store bevægelser på de finansielle markeder henover 2025.

Siden sommeren 2024, hvor Velliv implementerede en ny investeringsstrategi, har VækstPension Index leveret markedets højeste afkast, mens VækstPension Aktiv har leveret et afkast i top-3. Det understreger bredden og robustheden i Vellivs investeringstilbud.

Strategi 2028: Velliv som Danmarks mest værdifulde fællesskab for pension og sundhed

I starten af 2026 lancerede Velliv Strategi 2028, som bygger videre på selskabets styrkeposition som et af Danmarks største kundejede fællesskaber. Strategien tager afsæt i Vellivs værdier – omsorg, optimisme og ordentlighed – og sætter en tydelig retning for, at Velliv udvikler Danmarks mest værdifulde fællesskab for pension og sundhed – hvor nærvær og den rigtige samtale skaber tryghed. Her får kunderne både økonomiske fordele af kundejerskabet, stærke sundheds- og pensionsløsninger og rådgivning, der tager udgangspunkt i deres livssituation. Med et solidt fundament og en stærk kultur står Velliv godt rustet til at styrke sin markedsposition yderligere og skabe endnu mere værdi for kunderne de kommende år.

Hovedtal for 2025

Resultat før skat på 1.087 mio. kr. (700 mio. kr. i 2024)
Resultat efter skat på 743 mio. kr. (699 mio. kr. i 2024)
Indbetalinger i alt på 33,9 mia. kr. (34,2 mia. kr. i 2024)
Risikoresultat på i alt 88 mio. kr. (-608 mio. kr. i 2024)
Samlet kundeafkast på 22,8 mia. kr. (28,1 mia. kr. i 2024)

Læs mere om udviklingen i Velliv

- Om VellivKroner
<https://www.velliv.dk/kundefordele/vellivkroner>
- Om Velliv Sundhedssikring
<https://www.velliv.dk/forsikring/sundhedsforsikring>
- Velliv har branchens mest tilfredse privatkunder
<https://www.velliv.dk/nyheder/velliv-har-branchens-mest-tilfredse-kunder-det-kommer-dig-til-gode>

Kontakt:

Pressechef Mikkel Bro Petersen, telefon 2483 8630